

Indice

Prefazione	9
<i>di Paolo Magri</i>	
Introduzione	13
1. La diplomazia	19
1.1 Significato del termine	19
1.2 I compiti della diplomazia. La funzione informativa	26
1.3 I compiti della diplomazia. La funzione negoziale	33
1.4 I compiti della diplomazia. La tutela e la promozione degli interessi nazionali	38
1.5 Vecchia e nuova diplomazia	42
2. Le relazioni diplomatiche	53
2.1 Lo stabilimento delle relazioni e la nomina del capo Missione	53
2.2 Vicende delle relazioni diplomatiche. Crisi, interruzione e ripresa	64
2.3 La dichiarazione di “persona non grata” nei confronti di un agente diplomatico	72
3. La Missione e gli agenti diplomatici. Privilegi ed immunità secondo il diritto internazionale	77
3.1 Significato e funzione delle immunità e dei privilegi diplomatici	77
3.2 Privilegi ed immunità della Missione diplomatica	84
3.3 Privilegi ed immunità degli agenti diplomatici	90
4. La diplomazia bilaterale	97
4.1 Grandezza e (apparente) decadenza della diplomazia bilaterale	97

4.2 I contenuti politici insiti nella diplomazia bilaterale	101
4.3 La “public diplomacy”	109
5. La funzione economico-commerciale	117
5.1 Il settore economico-commerciale nella diplomazia bilaterale	117
5.2 Il sostegno all’internazionalizzazione delle nostre imprese commerciali, specie quelle medie e medio-piccole	120
5.3 Dal sostegno alla internazionalizzazione delle imprese alla vera e propria diplomazia economica	129
6. La funzione culturale	135
6.1 Cultura e relazioni diplomatiche	135
6.2 Gli Istituti italiani di cultura	144
6.3 La promozione della conoscenza della lingua italiana	149
7. La cooperazione allo sviluppo	155
7.1 La diplomazia e l’aiuto pubblico ai paesi in via di sviluppo	155
7.2 La cooperazione pubblica italiana	162
7.3 La cooperazione “decentrata”	167
8. La funzione consolare	173
8.1 L’evoluzione della natura e dei compiti degli uffici consolari	173
8.2 Compiti di istituto degli uffici consolari nei confronti dei cittadini italiani	179
8.3 L’attività degli uffici consolari nei confronti dei cittadini stranieri	184
9. La diplomazia multilaterale	189
9.1 Lo sviluppo della diplomazia multilaterale dal secondo dopoguerra ad oggi	189
9.2 Le caratteristiche operative della diplomazia multilaterale	194
10. Il Ministero degli Affari Esteri	201
10.1 Funzione bifronte del Ministero	201

10.2 L'organizzazione del Ministero.	
Vertice politico e Segretario generale	203
10.3 La suddivisione del Ministero in macrostrutture	208
10.4 I "consiglieri diplomatici" presso altre Amministrazioni	216
10.5 Il personale non diplomatico nell'ambito dell'Amministrazione degli affari esteri	219
11. La rete degli uffici diplomatici e consolari all'estero	229
11.1 Gli uffici all'estero	229
11.2 La dislocazione dei nostri uffici diplomatici all'estero	232
11.3 La dislocazione dei nostri uffici consolari nel mondo	238
12. L'accesso alla carriera diplomatica	247
12.1 Le ragioni di un "concorso al grado iniziale" per entrare in diplomazia	247
12.2 Le prove del concorso	251
12.3 L'"attitudine" alla professione del diplomatico	256
12.4 Le due doti fondamentali per affrontare il concorso	259
13. La carriera diplomatica	267
13.1 La consistenza numerica della carriera diplomatica	267
13.2 La progressione nella carriera diplomatica	270
13.3 Il meccanismo degli avanzamenti al grado superiore	274
13.4 La corrispondenza grado-funzione e l'alternanza tra incarichi all'estero e al Ministero	279
13.5 Alcuni snodi importanti nelle vicende della carriera diplomatica italiana	285
14. Il lavoro e la vita del diplomatico	291
14.1 "Il mestiere più bello del mondo"?	291
14.2 Il servizio del diplomatico all'estero	295
14.3 La vita sociale e familiare del diplomatico all'estero	311
14.4 Tutte le rose hanno le loro spine	317

15. Le qualità di un buon diplomatico	323
15.1 Qualità vecchie o nuove? Un “ottimo” diplomatico	323
15.2 Le indispensabili doti personali	326
15.3 Tre caratteristiche personali suscettibili di miglioramento	330
15.4 Le qualità professionali necessarie ma che possono essere convenientemente rafforzate	335
16. Il cerimoniale diplomatico	345
16.1 L'importanza del “cerimoniale” nelle relazioni diplomatiche	345
16.2 L'evoluzione storica del cerimoniale e la forza e il significato della tradizione	350
Appendice I – La donna e la diplomazia	355
Appendice II – L'abito del diplomatico	363